

مؤتمر وجائزة الجهات المانحة الثالث
حوكمة قطاع المنح .. نحو تحقيق الكفاءة والتمكين المجتمعي

إشارات حول السلامة المالية للجهات المانحة في ظل الحوكمة

أيمن بن عبدالعزيز أبانمي



أجندة



- مفاهيم
النظام
المالي
- الحوكمة
- السلامة

أركان النظام المالي



اللوائح والانظمة

النظام الرقابي

النظام المحاسبي

أدوات النظام المالي

أنظمة
ولوائح

أدلة إجرائية
ونماذج

أنظمة محاسبية
إلكترونية

الكوادر
المؤهلة



الحوكمة

* تعريف (OECD) (منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية):

مجموعة من العلاقات بين إدارة الشركة ومجلس الإدارة والملاك وحملة الأسهم وجميع الأطراف ذات العلاقة.

* تعريف (IFC) (مؤسسة التمويل الدولية): النظام الذي تدار وتراقب به الشركات والتحكم في أعمالها.

* ويذهب رئيس البنك الدولي السابق (Wolfensohn) أبعد من ذلك في تقييمه لأهمية حوكمة الشركات، إذ أنه يقول «إن حوكمة الشركات مهمة الآن في عالم الاقتصاد كأهمية حكم البلدان»

* تعريفي: إحكام تنظيم العلاقات بين أطراف المصلحة من خلال فصل الملكية عن الإدارة والإفصاح والمسؤولية وبما يحقق أهداف أصحاب المصلحة بكفاءة وتوازن.

أهمية الحوكمة في الجانب المحاسبي والرقابي

- 1- محاربة الفساد المالي والإداري في الشركات وعدم السماح بوجوده أو عودته مرة أخرى.
- 2- تحقق ضمان النزاهة والحيادية والاستقامة لكافة العاملين في الشركة بدءاً من مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين حتى أدنى مستوى للعاملين فيها.
- 3- تفادي وجود أخطاء عمديه أو انحراف متعمد كان أو غير متعمد ومنع استمراره أو العمل على تقليله إلى أدنى قدر ممكن، وذلك باستخدام النظم الرقابية المتطورة.
- 4- تحقيق الاستفادة القصوى من نظم المحاسبة والمراقبة الداخلية، وتحقيق فاعلية الإنفاق وربط الإنفاق بالإنتاج.
- 5- تحقيق قدر كاف من الإفصاح والشفافية في الكشوفات المالية.
- 6- ضمان أعلى قدر من الفاعلية لمراقبي الحسابات الخارجيين، والتأكد من كونهم على درجة عالية من الاستقلالية وعدم خضوعهم لأيّة ضغوط من مجلس الإدارة أو من المديرين التنفيذيين.



أنظمة الحوكمة

- * مبادئ الحوكمة الصادرة عن منظمة مجلس التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)
- * وثيقة لجنة بازل عن (تحسين ضوابط الإدارة في المؤسسات المصرفية)
- * معيار الحوكمة الصادر عن مجلس الخدمات المالية الإسلامية عن (المبادئ الإرشادية لضوابط إدارة المؤسسات المالية الإسلامية) (ماليزيا)
- * لائحة حوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية
- * معايير الحوكمة الصادر عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية (أيوفي) (البحرين)
- * "دليل تجميع مؤشرات السلامة المالية" الصادر عن صندوق النقد الدولي
- * توصيات (40) مجموعة العمل المالي (FATF)



الأنظمة الرقابية في السعودية المتعلقة بالقطاع المانح

1- نظام الهيئة العامة للأوقاف

المادة الخامسة (الإشراف الرقابي على أعمال النظار واتخاذ الاجراءات النظامية لتحقيق أهداف الوقف دون الدخول في أعمال النظارة وذلك باتخاذ ماياتي: وذكر منها الاطلاع على التقارير المحاسبية، وحضور اجتماعات التقرير المالي السنوي، وطلب تغيير المراجع الخارجي، وتحريك الدعوى لعزل الناظر ..)

2- نظام مكافحة غسل الأموال

3- نظام جرائم الإرهاب وتمويله

4- نظام مؤسسة النقد العربي السعودي

5- نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية

6- مشروع نظام جمع التبرعات وصرفها



قواعد أساسية للسلامة المالية

- * الفصل بين الملكية والإدارة
- * تحقيق استقلالية الرقابة
- * الفصل بين الإدارة والرقابة
- * الفصل بين تنفيذ العمليات المالية ، والمحاسبة، والرقابة.
- * قيام مجلس الإدارة والجمعية العمومية بدور الرقابي وتفعيل لجنة المراجعة



قواعد أساسية للسلامة المالية

- * اعرّف عميلك.
- * اعرّف عميل عميلك.
- * اضبط أمورك القانونية.
- * وظّف المتخصصين واستشر الخبراء.
- * لا يوجد عملية مالية بدون مستند.
- * لا يوجد تصرف بدون صلاحية ومسؤولية.
- * احتفظ بالمستندات المالية مؤرشفة لأكثر من 10 سنوات.
- * ضرورة أتمتة العمل المالي.
- * تقييم وإدارة المخاطر.



مجالات العمل (بناء نظام مالي)

1- فكرة وطبيعة المنظمة موضع الدراسة:

- تعريف المنظمة
- رأس المال
- الأنشطة الأساسية
- الأنشطة المساندة
- الهيكل الإداري.
- الإدارة المالية
- اللوائح والأنظمة والأدلة
- اسئلة قائمة التحقق لتحديد النطاق

مجالات العمل لـ (بناء نظام مالي)

التشخيص :

- تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر (SWOT)
- تحديد الثغرات في العمليات المالية
- تحديد جوانب النقص والقصور في النظام المالي.
- تشخيص الجوانب القانونية المالية



مجالات العمل (بناء نظام مالي)

1- الأنظمة واللوائح

- * مراجعة الأنظمة واللوائح المعتمدة ومدى مواكبتها للمتطلبات القانونية
- * اقتراح التعديل والتطوير للأنظمة واللوائح إن وجدت
- * الاستفادة من أنظمة ولوائح الجهات المشابهة

2- الأدلة الإجرائية والنماذج

- * مراجعة الأدلة الإجرائية
- * اقتراح التعديل والتطوير على الأدلة الإجرائية
- * بناء خرائط تدفق العمليات المالية
- * بناء ومراجعة النماذج المرتبطة بالعمليات المالية

مجالات العمل (بناء نظام مالي)

3- أنظمة الكترونية محاسبية

- * دراسة البرامج الموجودة وتقييمها
- * اقتراح برامج محاسبية إلكترونية مميزة تناسب المنظمة
- * بناء دليل الحسابات (شجرة الحسابات) وفق الأصول المحاسبية وطبيعة نشاط ومتطلبات المنظمة. « بعد شراء برنامج الحسابات وتدريب الموظفين عليه وتأهيلهم من جهة الشركة مالكة البرنامج»
- * الاشراف على تصميم التقارير المالية في البرنامج
- * ربط جميع العمليات المالية بالبرنامج وجميع الأقسام في المركز

مجالات العمل (بناء نظام مالي)

4- نظام الرقابة

- * مراجعة لأئحة الصلاحيات واقتراح التعديلات والتطوير
- * الاشراف على مراجعة الواجبات والمسؤوليات وتوزيعها بشكل يحقق الجودة والرقابة
- * الاستفادة من البرامج التقنية والمحاسبية في تحقيق كفاءة الرقابة
- * المساهمة في الإشراف على تأهيل المركز وترشيح للتعاقد مع مكتب مراجع حسابات قانوني خارجي لاستخراج ميزانية مراجعة ومعتمدة للمنظمة

شكراً لحسن استماعكم

وتقبلوا تحياتنا.

تعريف

الاسم	المؤهلات	الخبرات
أيمن بن عبدالعزيز أبانمي	MBA ماجستير إدارة أعمال بكالوريوس محاسبة مالية بكالوريوس شريعة شهادات مهنية في المالية والإدارة والاستثمار والمراجعة والرقابة الداخلية	18 سنة العمل في القطاعات الثلاث: - الحكومي - التجاري (الخاص) - الخيري (المانح والجمعيات الخيرية)



عملائنا

* وقد سبق تقديم استشارات وخدمات متنوعة لعدة جهات، منها:



المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة
Saline Water Conversion Corporation



المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني
Technical And Vocational Training Corporation



جامعة
الملك سعود
King Saud University

مركز التميز لأمن المعلومات
Center of Excellence in Information Assurance



وزارة العمل
والتنمية الاجتماعية
المملكة العربية السعودية



أركان النماء للاستثمار
Arkan Alnama'a Investments



شركة عبد الله وإبراهيم أبناء عبد العزيز الموسى
Abdulah & Ibrahim Abdulaziz Al Mousa Son's Company



الشركة الوطنية للصناعة
AL WATANIA FOR INDUSTRIES



وقف سعد و عبدالعزيز
SAAD & ABDULAZIZ AL MOUSA ENDOWMENT

تنمية القيادات
LEADERS DEVELOPMENT



جمعية تحفيظ القرآن بالرياض
منذ ١٣٨٦ هـ



مؤسسة عبدالحادي العيسى الخيرية



استثمار المستقبل
FUTURE INVESTMENT
متخصصون في الأوقاف والوصايا